

فصلنامه روستا و توسعه، سال ۱۲، شماره ۴، زمستان ۱۳۸۸، صفحات ۱-۲۲

واکاوی عوامل مؤثر بر موفقیت تعاونی‌های روستایی شهرستان کرمانشاه

علی نکویی نائینی^{*}، امیرحسین علی‌بیگی، کیومرث زرافشانی*

تاریخ دریافت: ۱۳۸۶/۳/۲۳ تاریخ پذیرش: ۱۳۸۶/۱۰/۱۵

چکیده

مطالعه حاضر، با هدف کلی واکاوی عوامل مؤثر بر موفقیت تعاونی‌های روستایی شهرستان کرمانشاه، به روش توصیفی- همبستگی انجام شده است. جامعه آماری تحقیق کلیه شرکت‌های تعاونی روستایی این شهرستان را دربرمی‌گیرد. داده‌های مورد نیاز در سطح خرد از کلیه ۱۲۶ مدیر این شرکت‌ها و ۲۴۶ نفر از اعضای آنها جمع‌آوری شد. یافته‌ها نشان‌دهنده موفقیت ۱۰/۵ درصد تعاونی‌ها از لحاظ دستیابی به اهداف اقتصادی- اجتماعی در حد کم، ۴۲ درصد در حد متوسط، ۲۶/۵ درصد در حد زیاد، و ۲۱ درصد در حد بسیار زیاد است. نتایج تحلیل تشخیصی نیز نشان می‌دهد که عوامل مؤثر در تمایز تعاونی‌های موفق از ناموفق عبارت‌اند از: میزان ارتباط شرکت‌ها با سازمان‌های دولتی و غیردولتی با ضریب ۶۰/۲۴، عملکرد سازمان تعاون روستایی در ابعاد کترل، نظارت و آموزش با ضریب ۴/۳۴۰، سرمایه مدیران با ضریب ۳/۲۸۷، و سرمایه اعضای تعاونی‌ها با ضریب ۱/۵۳۱.

کلیدواژه‌ها: تعاونی‌های روستایی/ تعاون/ عوامل موفقیت/ کرمانشاه (شهرستان)

* به ترتیب، نویسنده مسئول و کارشناس ارشد سازمان تعاون روستایی استان اصفهان (mostafanek@yahoo.com)؛ استادیار دانشکده کشاورزی دانشگاه رازی و عضو مرکز پژوهشی تحقیقات توسعه اقتصادی - اجتماعی؛ و استادیار دانشکده کشاورزی دانشگاه رازی.

مقدمه

با آغاز برنامه اصلاحات ارضی در دهه ۱۳۴۰، برای به جریان افتادن تولید و برقرار شدن بخشی از مدیریت سابق، تعاونی‌های روستایی با هدف پر کردن خلاً ناشی از حذف مالکان از روستاهای دایر شدند؛ و در پی آن، واگذاری زمین به کشاورزان بر طبق نسق منوط و مشروط به قبول عضویت در تعاونی روستایی شد. با توجه به افزایش شمار شرکت‌های تعاونی روستایی، برای هماهنگی آنها و جلوگیری از دوباره کاری و نیز برای اجرای برنامه‌های دولت، نیاز به سازمانی جدید محسوس بود. بر این اساس، در مرداد ۱۳۴۲ و به دنبال موادی از قانون اصلاحات ارضی، سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران با هدف توسعه و تقویت تعاونی‌های روستایی و آموزش اصول تعاون و روش اداره امور شرکت‌های تعاونی روستایی و اتحادیه‌های تعاونی تشکیل شد. این تشكیل‌ها می‌توانند در جلب مشارکت کشاورزان، نقشی بسیار ارزشده داشته باشند و مشکلات صنفی- اجتماعی آنها را حل کنند؛ اما واقعیت این است که انجام وظایف گسترده تنها با تشکیل تعاونی میسر نیست، بلکه باید سطح فعالیت و شیوه کار به گونه‌ای باشد که این تشكیل‌ها بتوانند در قالب یک سازمان مردمی، جایگاه واقعی خود را پیدا کنند، و عوامل و موانع سر راه توسعه آنها شناسایی و نیز نقاط ضعف آنها به نقاط قوت تبدیل شود. در حال حاضر، حدود ۲۹۵۰ شرکت تعاونی روستایی در سطح کشور فعالیت دارند و تعداد روستاهای زیر پوشش خدمات و فعالیت‌های شبکه تعاون روستایی به ۵۶۲۷۲ روستا می‌رسد. همچنین، افزون بر ۵ میلیون و ۵۰۰ هزار نفر از کشاورزان و روستاییان در این تعاونی‌ها عضویت دارند و حدود ۲۳ میلیون نفر از جمعیت کشور نیز از خدمات این شرکت‌ها بهره‌مند می‌شوند. بنابراین، با انجام مطالعه حاضر، با اهداف اختصاصی بررسی میزان موفقیت شرکت‌های تعاونی روستایی شهرستان کرمانشاه و رتبه‌بندی آنها بر اساس شاخص‌های اقتصادی و اجتماعی، و نیز تعیین عوامل مؤثر بر موفقیت این شرکت‌های تعاونی و تعیین تابع تشخیص تعاونی‌های موفق از ناموفق به منظور ارائه بهترین پیشگوکننده تعاونی‌های موفق از ناموفق، می‌توان با شناسایی نقاط قوت و یا ضعف این گونه تعاونی‌ها، زمینه‌های افزایش کارآیی در اقتصاد روستایی و به تبع آن، در بخش کشاورزی و اقتصادی کشور را فراهم ساخت.

پیشینه تحقیق

بر اساس مطالعه عنبری (۱۳۸۰)، عوامل مؤثر بر موفقیت شرکت های تعاونی عبارت اند از مشارکت فعال کلیه اعضا در فعالیت های تجاری و نیز در مدیریت تعاونی ها، کمک فزاینده اعضا در تأمین سرمایه سهمی برای تقویت بنیه مالی آنها، اعمال رهبری و مدیریت پویا توسط هیئت مدیره شرکت ها، استقبال از شیوه های مدیریت پیشرفته همراه با استقرار یک موسسه قوی تعاونی بر پایه اصول تعاون، تنوع بخشی به کسب و کار مناسب با قابلیت های تجاری منطقه و نیز نیازها و توقعات اعضا و به عبارت دیگر، ارتباط شایسته میان تولید و بازاریابی، انسجام کارکردی مؤثر میان اعضا و شرکت تعاونی از یک سو، و میان شرکت و اتحادیه از سوی دیگر، و تنظیم و برگزاری آموزش منظم تعاونی و برنامه های آموزشی برای اعضای هیئت مدیره و کارمندان تعاونی.

در مطالعه از کیا (۱۳۷۴)، علل عدم موفقیت تعاونی های روستایی به دو دسته عوامل برونشازمانی و درون سازمانی تقسیم و نام گذاری شده است. به باور او، سیاست های اعتباری نادرست، عدم توجه به بازاریابی و بیمه محصولات کشاورزی، عدم توجه به آموزش و ترویج کشاورزی، واگذاری وظایف غیر مرتبط به تعاونی ها، سیاست نادرست دولت در تشکیل تعاونی ها، و نیز فقر مالی اعضا را می توان از جمله عوامل عمده برونشازمانی نام برد؛ و از عوامل درون سازمانی نیز می توان تصمیم گیری مرکزی را یادآور شد، که به نظر اوی، تمام تصمیمات توسط مسئولان ادارات سازمان مرکزی در تهران و بدون توجه به نیازها و خواست و نظر اعضا و دستورالعمل ها اتخاذ و به صورت بخشنامه و دستورالعمل به واحدها ابلاغ می شد.

در مطالعه ای دیگر، درویشی نیا (۱۳۷۸) موفقیت شرکت های تعاونی روستایی را به عواملی مانند میزان رضایتمندی اعضا از تعاونی، نگرش اعضا نسبت به تعاونی، آگاهی از شرکت تعاونی، و مشارکت اعضا در این شرکت ها مرتبط می داند.

شرکت مهندسین مشاور یکم (۱۳۷۷)، در تحقیقی با عنوان «طرح جامع احیا و توسعه کشاورزی و منابع طبیعی حوزه های آبخیز کویر سیاه کوه، ریگ زرین یزد و بخش خور و بیابانک شهرستان نائین»، به بررسی شرکت های تعاونی روستایی در دو

زمینه اهداف اقتصادی و اجتماعی پرداخته که بر اساس آن، اهداف اقتصادی عبارت‌اند از خرید محصولات کشاورزی، ایجاد تسهیلات اعتباری، تأمین و توزیع ماشین‌آلات و لوازم یدکی کشاورزی، تأمین نهاده‌های کشاورزی، و ارزیابی عملکرد مالی (ارزیابی میزان سودآوری شرکت‌ها)؛ و اهداف اجتماعی نیز توزیع کالاهای کوپنی را شامل می‌شود.. در پایان مطالعه پژوهشی این مرکز، بیشتر تعاوونی‌های مورد بررسی به لحاظ اهداف اقتصادی و اجتماعی ناموفق ارزیابی شده و اصلاحات ساختار درونی تعاوونی‌ها، روابط شبکه با سازمان تعامل روسنایی و روابط دولت با سازمان و نیز افزایش حمایت از شبکه، در قالب پیشنهادهایی برای اصلاح ساختار و بهبود روش‌ها در تعاوونی‌های روستایی عنوان شده‌اند.

بنتوراکی (Benturaki, 2000) سیاست‌های مداخله‌گرانه دولت، تخلف و تجاوز از اصول اساسی تعامل، قوانین غیرپیشرفتۀ تعاؤنی، عدم استقلال و خودمختاری، عدم وجود دموکراسی، عدم توامندسازی اعضاء، و عدم وجود ساختار سازمانی کارآمد را از علل عدم موفقیت تعاوونی‌های روستایی تانزانیا عنوان می‌کند. وی موفقیت تعاوونی‌های روستایی تانزانیا را منوط به ایجاد تحول در وضعیت رهبری و اصلاح نقش دولت در تعاوونی‌ها می‌داند و معتقد است با اصلاح در رهبری تعاوونی‌ها و اتحادیه‌های آنها، کارآیی افزایش می‌یابد، که خود شرط موفقیت در توسعه اقتصادی و اجتماعی است. او نقش دولت، وضع قوانین پیشرفتۀ مربوط به تعاوونی‌ها، آموزش در میان اعضاء و رهبران تعاوونی، ترویج تعاؤنی، و برنامه‌های مشارکت مردمی در تعاوونی‌ها را از عوامل مؤثر بر موفقیت تعاوونی‌ها می‌داند.

آفاجانی (۱۳۸۰) عواملی مانند شناخت و باور به تعامل، آگاهی ارکان، اعضاء و کادر اجرایی از امور شرکت، و میزان برخورداری آنها از آموزش‌های لازم را در موفقیت تعاوونی‌ها ضروری برمی‌شمرد.

شکیمامقدم (۱۳۸۱) اعضاء را کلید موفقیت تعاوونی‌ها می‌داند و معتقد است که اعضای تعاملی مالک قانونی آنند؛ زیرا اختیار و کنترل شرکت تعاملی در دست هیئت مدیره یا مدیر عامل نیست بلکه در دست اعضاست.

ناهید (۱۳۴۶) فقدان مدیران کارдан و باتجربه، بی اطلاعی اعضا و مدیران از اصول مکتب تعاون، عدم آموزش در سطوح کارکنان، مدیران و اعضای تعاونی ها، پراکندگی و کمبود جمعیت روستاهای، شتاب زدگی، نقص قانون و مقررات، پایین بودن میزان درآمد دهقانان، و عدم سرمایه گذاری کافی در شرکت های تعاونی روستایی را از موانع و مشکلات موجود در راه موفقیت آنها اعلام کرده است.

چارچوب مفهومی

بر اساس مطالعات صورت گرفته، تعاونی به مثابه یک سامانه در نظر گرفته شده است. در مدیریت نوین، برای بررسی های سازمانی، از نظریه سامانه ای استفاده می شود. سامانه به مجموعه ای از اجزای وابسته و در تعامل با یکدیگر گفته می شود. عموماً دو نوع سامانه باز و بسته وجود دارد. سازمان دارای سامانه بسته، تنها با استفاده از عوامل و نیروهای داخلی و بدون ارتباط با محیط خارج، می تواند مسائل خود را از طریق سلسله مراتب و تقسیم کار و روابط رسمی در داخل سازمان حل و فصل کند. گرایش ذاتی یک سازمان با سامانه بسته در راستای تعادل ایستا^(۱) یا رکود و یکنواختی است. برخلاف سامانه بسته، گرایش سامانه باز به تعادل پویا^(۲) و رشد و تحول و تکامل از طریق ارتباط دائم با محیط بیرون است. باید هر سازمان دارای سامانه باز همواره خود را با تغییرات درون سازمانی نیز منطبق سازد. تعاونی نمونه ای از یک سازمان است که پیوسته با محیط خارج در ارتباط است و بر شرایط و عوامل بیرونی تأثیر می گذارد و از این رو، در مورد ساختار درونی آن نیز می توان همین استدلال را به کار برد. پژوهش حاضر به بررسی مهم ترین عوامل درونی، بیرونی و ساختاری (متغیر مستقل) تأثیر گذار در موفقیت شرکت تعاونی (متغیر وابسته) می پردازد.

عوامل درون سازمانی عبارت اند از عواملی که در داخل سامانه، بر سازمان تأثیر می گذارند. سه عامل نیروی انسانی، مسائل مالی، و مدیریت مهم ترین عوامل درون سازمانی به شمار می روند که از داخل بر موفقیت تعاونی ها اثر می گذارند.

نیروی انسانی در شرکت‌های تعاونی را می‌توان در سه گروه مجمع عمومی، هیئت مدیره، و بازرسان مورد بررسی قرار داد. در این تحقیق، آموزش، مشارکت در شرکت‌های تعاونی، رضایت اعضا و کارکنان شرکت تعاونی و عامل مدیریتی از لحاظ شناخت و اعتقاد به اصول تعاون (شامل عضویت اختیاری و آزاد، نظارت دموکراتیک اعضا، مشارکت اقتصادی اعضا، استقلال و عدم وابستگی، آموزش و اطلاع‌رسانی، تعاون در تعاون، توجه به جامعه از طریق مشارکت در توسعه) مورد بررسی قرار گرفت.

عوامل برون‌سازمانی عبارت‌اند از عواملی که در خارج از فضای درون‌سازمانی بر چگونگی روند فعالیت‌ها تأثیر می‌گذارند و بسته به کیفیت و کمیت، با شرکت‌های تعاونی رابطه برقرار کرده، بهطور مستقیم یا غیرمستقیم، بر اثربخشی نیروها، امکانات و منابع و در نتیجه، بر موفقیت مدیران و شرکت مؤثر خواهند بود. این دسته از عوامل در دو گروه مورد بررسی قرار می‌گیرند:

الف - رابطه تعاونی‌ها با سازمان‌های دولتی: این رابطه بیشتر معطوف به نحوه و میزان دخالت دولت در شرکت‌های تعاونی است. در کشورهای در حال توسعه و بهویژه در ایران، بهدلیل پایین بودن میزان آگاهی‌ها و آموزش تعاون در سطح عمومی و نیز فقدان منبع مالی مناسب و کافی برای تأمین نیازهای اولیه و سرمایه مورد نیاز تعاونی، بستر مناسب برای ظهور تعاونی‌های خودجوش فراهم نیست که البته نباید این مسئله به مانعی بر سر راه تصمیم‌گیری مردم و مدیران تعاونی تبدیل شود و آنها را از مشارکت در فعالیت‌های اجتماعی بازدارد؛ و

ب - رابطه تعاونی‌ها با سازمان‌های غیردولتی: وجود سازمان یا مؤسسات غیردولتی و تلاش روزافزون آنها برای دستیابی به مبادلات تجاری به میزان بالا خود به صورت عاملی برانگیزنده برای تعاونی‌ها عمل می‌کند. مهم‌ترین سازمان غیردولتی در این بخش اتحادیه تعاونی است که با ایجاد یک شبکه ارتباطی منسجم و پویا در میان تعاونی‌های دارای گرایش کاری مشترک با خود از طریق یک سازوکار خودتنظیمی

نیرومند که تعهد هر کدام از شرکت‌ها در برابر یکدیگر و در برابر یک کل فراغیر بدان ضمانت اجرایی بالایی می‌بخشد، در کلیت خود نیز به همکاری متقابل و اجرای اصول و ارزش‌های نهضت تعاون می‌پردازد.

عوامل ساختاری عبارت‌اند از:

الف- قوانین و مقررات درون‌سازمانی؛ شامل قوانین مندرج در اساسنامه مصوب مجمع، که به‌مثابه یک عامل نرم‌افزاری بسیار مؤثر در موفقیت تعاونی‌ها مورد توجه قرار

گرفته و شرکت ملزم به رعایت آن است؛ و

ب- قوانین و مقررات برون‌سازمانی؛ شامل کلیه قوانین و مقررات جاری بخش تعاون که در قالب تبصره‌ها و مواد قانونی از سوی دستگاه‌های دولتی ناظر بر شرکت‌ها و اتحادیه وضع و اعمال می‌شود.

مواد و روش‌ها

در این پژوهش، داده‌های مورد نیاز در سطح شرکت‌های تعاونی و مدیران آنها اعم از مدیر عامل و هیئت مدیره از طریق سرشماری^(۳) گردآوری شد. از آنجا که با توجه به محدودیت امکانات و زمان، امکان جمع‌آوری اطلاعات از حدود ۳۶۹۸۳ عضو تعاونی وجود نداشت، از روش نمونه‌گیری تصادفی نظام‌مند استفاده شد؛ و با استفاده از جدول مورگان (Krijcle and Morgan, 1970)، حجم نمونه برابر با ۳۷۲ نفر به‌دست آمد. با استفاده از روش انتساب متناسب (نسبت تعداد کل اعضای هر شرکت تقسیم بر ۳۶۹۸۳ ضرب در حجم کل نمونه)، تعداد نمونه لازم از هر شرکت مشخص شد. جمع‌آوری اطلاعات از طریق تکمیل سه نوع پرسشنامه ساختاریافته^(۴) با پرسش‌هایی باز و بسته صورت گرفت: ۱- پرسشنامه اعضاء، شامل نه متغیر در قالب سیزده پرسش مربوط به ویژگی‌های فردی اعضاء مانند محل سکونت، سن، سطح تحصیلات، مدت عضویت در تعاونی، میزان سرمایه نزد تعاونی، انگیزه عضویت در تعاونی، تعداد دوره‌های آموزشی که عضو در آن شرکت کرده و کیفیت دوره‌های آموزشی، مشارکت در تعاونی، شناخت

از اصول تعاون، و میزان رضایت از عملکرد شرکت؛ ۲- پرسشنامه مدیران (هیئت مدیره و مدیر عامل)، شامل سیزده متغیر در قالب ۲۱ پرسش مربوط به ویژگی‌های فردی مدیران مانند سن، سطح تحصیلات، مدت عضویت در تعاونی، سرمایه نزد تعاونی، میزان شرکت در دوره‌های آموزشی و کیفیت دوره‌ها، سابقه مدیریت، میزان مشارکت هیئت مدیره در مدیریت تعاون، میزان اطلاعات تخصصی مدیران، شناخت از اصول تعاون، عوامل ساختاری، و سازمان‌های دولتی و غیردولتی؛ و ۳- پرسشنامه مسائل مالی شرکت، شامل دو متغیر در قالب سه پرسش مربوط به میزان سرمایه، تعداد اعضاء، و سود ویژه.

برای تعیین روایی ابزار تحقیق (پرسشنامه‌ها)، با بهره‌گیری از نظرات اساتید راهنمای و مشاور، افراد صاحب‌نظر دانشگاهی و سایر افراد متخصص و دارای تجربه در زمینه تعاونی‌های روستایی، اصلاحات لازم صورت گرفت. برای تعیین پایایی ابزار تحقیق نیز از آنجا که جامعه آماری شامل کلیه شرکت‌های شهرستان کرمانشاه بود، نزدیکترین شهرستان دارای خصوصیات اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی یکسان با حوزه تحقیق (شهرستان صحنه) انتخاب شد؛ پرسشنامه اعضا توسط چهل نفر و پرسشنامه مدیران نیز توسط سی نفر تکمیل شدند؛ و پس از ورود داده‌ها به رایانه، محاسبه داده‌های مورد نظر با استفاده از نرم‌افزار SPSS آلفای کرونباخ صورت گرفت، که اعداد به دست آمده بالاتر از ۰/۸۵ بود.

تجزیه و تحلیل اطلاعات در دو بخش توصیفی و استنباطی انجام گرفت، بدین صورت که از آمار توصیفی شامل میانگین، میانه، نما، انحراف معیار و ترسیم جداول برای دسته‌بندی گروه‌های آزمودنی از نظر صفات مختلف و توصیف جامعه آماری استفاده شد؛ در بخش تحلیل‌های استنباطی نیز بر اساس میزان موفقیت، با استفاده از فن تاکسونومی عددی و صفحه‌گستر Excel، شرکت‌ها رتبه‌بندی شدند؛ و سنجش میزان تأثیر هر کدام از متغیرهای مستقل بر متغیر تابع (وابسته) با استفاده از فن تحلیل تشخیصی (منصورفر، ۱۳۸۰) و بهره‌گیری از نرم‌افزار SPSS صورت گرفت و تابع

تشخیص ترسیم شد. در این تابع، متغیرهای متمایز کننده تعاونی های موفق از ناموفق مشخص شده اند.

یافته ها

بر اساس اطلاعات به دست آمده، تأسیس تمامی شرکت های مورد مطالعه به ۱۳۵۲ بازمی گردد و از این روز، سابقه ای ۳۳ ساله دارد. حداقل زمان عضویت اعضاء و مدیران ۳۳ سال و حداقل دو سال، و میانگین مدت عضویت اعضاء حدود ۱۷ سال و مدیران تعاونی حدود ۱۸ سال است. همچنین، متوسط سنی اعضاء ۴۷/۲۵ سال، دامنه سن آنها ۷۴ تا ۵۰ سال، و بیشترین توزیع فراوانی مربوط به طبقه سنی ۳۵ تا ۴۰ سال است.

جدول ۱ - توزیع سنی اعضای شرکت ها

درصد تجمعی	درصد نسبی	فراوانی	طبقه سنی
۱۶/۳	۴/۳	۱۰	۲۰-۳۵
۶۳/۳	۶۷	۱۶۵	۳۵-۵۰
۹۳/۱	۲۱/۸	۵۳	۵۰-۶۵
۱۰۰	۶/۹	۱۷	بالای ۶۵ سال
	۱۰۰	۲۴۵	جمع

میانگین: ۴۷/۲۵ میانه: ۴۷ انحراف معیار: ۱۱/۸۵

منبع: یافته های تحقیق

شایان یادآوری است که حجم نمونه برابر با ۳۷۲ نفر (۲۴۶ عضو تعاونی و ۱۲۶ تن از مدیران شامل پنج عضو هیئت مدیره و مدیر عامل هر شرکت) بوده که البته در این تحقیق، با توجه به عدم تمایل یک نفر از اعضاء و دوازده نفر از مدیران شرکت ها به همکاری و تکمیل پرسشنامه، حجم نمونه به ترتیب، ۲۴۵ و ۱۱۴ نفر در نظر گرفته شده است.

متوسط سنی مدیران شرکت‌های تعاونی مورد مطالعه ۴۷/۵ سال، دامنه سن آنها ۲۷ تا ۸۰ سال، و بیشترین توزیع فراوانی مربوط به طبقه سنی ۵۰ تا ۶۰ است.

جدول ۲- توزیع سنی مدیران شرکت‌های تعاونی روستایی

طبقه سنی	فراوانی	درصد نسبی	درصد تجمعی
۲۰-۳۵	۱۵	۱۳/۲	۱۳/۲
۳۵-۵۰	۴۶	۴۰/۴	۵۳/۶
۵۰-۶۵	۴۶	۴۰/۴	۹۴
بالای ۶۵ سال	۷	۶	۱۰۰
جمع	۱۱۴	۱۰۰	

انحراف معیار: ۱۰/۸۸

میانه: ۴۹

میانگین: ۴۷/۵

منبع: یافته‌های تحقیق

بر اساس یافته‌های تحقیق، میانگین سهام اعضا ۱۴۴ سهم هزار ریالی، کمترین میزان سهام اعضا پنج سهم هزار ریالی، و بالاترین میزان سهام آنها ۵۰۰ سهم هزار ریالی بوده و میانگین سهام مدیران نیز ۱۹۷ سهم، کمترین سهم مدیران صفر، و بالاترین میزان سهام آنها ۹۰۰ سهم بوده است.

با توجه به اطلاعات جمع‌آوری شده، میزان تحصیلات ۴۹/۸ درصد از اعضای شرکت‌ها ابتدایی، ۲۹ درصد راهنمایی، ۱۵/۱ درصد دیپلم، ۴/۱ درصد فوق دیپلم، ۱/۶ درصد کارشناسی، و ۰/۴ درصد کارشناسی ارشد بوده و همچنین، میزان تحصیلات ۴۰/۳ درصد از مدیران شرکت‌ها ابتدایی، ۲۱ درصد راهنمایی، ۲۸/۹ درصد دیپلم، ۲/۶ درصد فوق دیپلم، و ۷/۲ درصد نیز کارشناسی بوده است.

اطلاعات مربوط به انگیزه عضویت اعضای شرکت‌های تعاونی در قالب یک پرسش با سه گزینه «اجبار به عضویت در زمان اصلاحات ارضی»، «اجبار به عضویت برای تهیء کالاهای کوپنی» و «علاقة به تعاون و کار گروهی» مورد ارزیابی قرار گرفت. بر

این اساس، کمتر از نیمی از اعضا (۴۷/۴ درصد) بر مبنای علاقه مندی به فعالیت های گروهی و تعاون عضو شرکت های تعاونی روستایی شده و سایر اعضا به اجبار در دوران اصلاحات ارضی دهه ۱۳۴۰ در این گونه شرکت ها عضویت یافته اند. همچنین، مشارکت اعضای شرکت های تعاونی مورد مطالعه در تصمیم گیری های مدیریتی (مجامع تعاونی) در حد متوسط (۲۸/۶ درصد) بوده است.

به استناد اطلاعات به دست آمده، میزان رضایت اعضا از عملکرد شرکت های تعاونی روستایی شهرستان کرمانشاه در حد متوسط با میانگین ۳/۶۹ (از پنج) و انحراف معیار برابر با ۰/۸۶ بود. در جدول زیر، میزان رضایت اعضا در هر کدام از زیر مقوله های یاد شده آمده است.

جدول ۳- میزان رضایت اعضا از عملکرد شرکت

انحراف معیار	میانگین (از ۵)	زیر مقوله ها
۰/۷۹	۴/۲۴	تأمین کالاهای کوپنی
۱/۳۱	۳/۳۴	تأمین نهاده های کشاورزی
۱/۴۵	۲/۸۹	تأمین وام
۱/۱	۳/۸	خرید و فروش محصولات کشاورزی
۱/۱	۳/۵۵	تأمین کالاهای مصرفی
۲/۷۵	۲/۳	مشارکت اعضا در تصمیم گیری های مدیریتی
۱/۳۵	۳/۱۵	توانایی شرکت در حل مشکلات اعضا

مقیاس: هیچ = ۱؛ کم = ۲؛ متوسط = ۳؛ زیاد = ۴؛ بسیار زیاد = ۵

منبع: یافته های تحقیق

متوجه ساقه عضویت در تعاونی های مورد مطالعه ۱۶/۸ سال، کمترین ساقه عضویت دو سال و بیشترین ساقه عضویت ۳۳ سال است. همچنین، ۵۳/۵ درصد از مدیران تعاونی ها ساقه ای کمتر از چهار سال دارند، که نشان دهنده تغییر و تحولات زیاد در سمت مدیریت سطح میانی و سطوح پایین است؛ ساقه ۱۲/۳ درصد از

مدیران ۵ تا ۸ سال، ۱۴ درصد ۴ تا ۱۰ سال، ۸/۸ درصد ۱۳ تا ۱۶ سال، و ۱۱/۴ درصد بیش از ۱۷ سال بوده و به طور کلی، متوسط سابقه فعالیت مدیران تعاوینی‌ها در سمت فعلی، ۶/۸۷ سال و انحراف معیار ۷/۵ سال بوده است.

در این تحقیق، برای ارزیابی شناخت اعضا از اصول تعاوون، پنج گویه (شامل محدود بودن سود سهام، همکاری با سایر تعاوینی‌ها، آموزش اعضا، خرید محصولات کشاورزی، و عضویت آزاد و داوطلبانه)، که چهار مورد از آنها جزو اصول تعاوون است، در قالب پرسش مطرح شد؛ در موارد پاسخ درست به پرسش‌ها، دو امتیاز مثبت، پاسخ نادرست یک امتیاز منفی، و پاسخ «نمی‌دانم» امتیاز صفر تعلق گرفت. سرانجام، در صورت پاسخ درست به تمام گویه‌ها، ده امتیاز مثبت و در صورت پاسخ نادرست به تمام گویه‌ها، پنج امتیاز منفی تعلق می‌گرفت. نتایج نشان می‌دهد که تنها ۰/۸ درصد اعضا و ۰/۹ درصد مدیران تعاوینی‌ها از اصول تعاوونی شناخت کامل دارند و میزان شناخت مدیران تنها اندکی بالاتر از اعضاست.

بر اساس یافته‌ها، ۱۵۴ نفر از اعضا (۶۲/۹ درصد) و ۳۳ نفر از مدیران تعاوینی‌ها (۲۸/۹ درصد) در هیچ دوره آموزشی مرتبط شرکت نکرده‌اند. اکثریت مدیران در طول دوره مدیریت خود تنها در یک یا دو دوره شرکت کرده بودند.

چنان‌که پیش‌تر گفته شد، عوامل برونسازمانی مؤثر در شرکت‌های تعاوونی از دو بعد سازمان‌های دولتی و غیردولتی مورد توجه قرار گرفت. با توجه به ارتباط مدیران با این سازمان‌ها، نظر آنها در این زمینه دارای اعتباری بالاست. وزن هر زیرمقوله در این شاخص متفاوت بود. با استفاده از تجزیه مؤلفه‌های اصلی به مؤلفه بردار ویژه، وزن هر زیرمقوله به‌دست آمد و شاخص ساخته شد. طبق اطلاعات جمع‌آوری شده، در زمینه میزان رضایت از عملکرد سازمان‌های دولتی، بانک کشاورزی با میانگین ۳/۲ و انحراف معیار ۰/۹۹ در رتبه اول، اداره تعاوون روستایی شهرستان کرمانشاه با میانگین ۲/۸ و انحراف معیار ۱ در رتبه دوم، و سایر بانک‌ها با میانگین ۱/۱ و انحراف معیار ۰/۹ در رتبه آخر بوده و در مورد سازمان‌های غیردولتی، ۵۸/۸ درصد از عملکرد اتحادیه

شهرستان با میانگین ۳/۳ و انحراف معیار ۰/۹۸ (رتبه اول) و ۲۶/۳ درصد از عملکرد دهداری ها با میانگین ۲/۶ و انحراف معیار ۱/۰۴ (رتبه آخر از لحاظ میزان ارتباط و همکاری با شرکت های تعاونی روستایی) ابراز رضایت کرده اند.

جدول ۴- میزان رضایت مدیران از همکاری با سازمان های دولتی و غیردولتی

مفهوم	اداره یا دستگاه	میانگین (از ۵)	انحراف معیار	رتبه
سازمان های دولتی	بانک کشاورزی	۳/۲	۰/۹۹	۲
	سایر بانک ها	۱/۱	۰/۹	۸
	جهاد کشاورزی	۲/۱	۱/۱۷	۷
	وزارت بازرگانی	۲/۶	۱/۱۶	۶
	تعاون روستایی	۲/۸	۱	۳
سازمان های غیردولتی	شوراهای اسلامی	۲/۷	۱/۰۵	۴
	اتحادیه شهرستان	۲/۳	۰/۹۸	۱
	دهداری و بخشداری	۲/۶	۱/۰۴	۵

مقیاس: هیچ = ۱؛ کم = ۲؛ متوسط = ۳؛ زیاد = ۴؛ بسیار زیاد = ۵

منبع: یافته های تحقیق

تحلیل یافته ها

بررسی میزان موفقیت تعاونی ها بر اساس شاخص اقتصادی- اجتماعی

موفقیت شرکت ها در دستیابی به اهداف اقتصادی- اجتماعی مورد ارزیابی قرار گرفت. برای ساخت این شاخص، با استفاده از زیر مقوله هایی مانند میزان موفقیت در تأمین کالاهای کوپنی و کالاهای مصرفی، معیشتی، تأمین نهاده های کشاورزی، تأمین وام، خرید و فروش محصولات کشاورزی، موفقیت در جذب مشارکت اعضا در تصمیم گیری های مدیریتی، موفقیت در حل مسائل و مشکلات اعضا، و رسیدگی به انتقادها و پیشنهادها، با استفاده از روش تحلیل مؤلفه های اصلی به مؤلفه های بردار ویژه، وزن هر گویه در پرسشنامه مشخص شد (به ترتیب، ۰/۶۶۳، ۰/۷۳۲، ۰/۸۲۷، ۰/۷۳۳، ۰/۷۳۳، ۰/۴۲۳، ۰/۰۷۹۵) و سپس، در میانگین پاسخ اعضای هر شرکت به

زیر مقوله ها ضرب شده، شاخص کلی موفقیت ساخته شد. آنگاه با توجه به چارچوب مفهومی تحقیق، میانگین نسبت سرمایه به تعداد اعضا و میانگین نسبت سود به سرمایه در قالب عوامل شکل دهنده موفقیت در نظر گرفته شدند؛ پس از رفع اختلاف مقیاس (در قسمت مربوط به تاکسونومی عددی، روش آن توضیح داده خواهد شد)، وزن این سه دسته عوامل مشخص شد (موفقیت اجتماعی ۰/۷۵، میانگین نسبت سرمایه به تعداد اعضا ۰/۷۱۹، و میانگین نسبت سود به سرمایه ۰/۶۸۳)، و عدد کلی که نشان دهنده میزان موفقیت شرکت هاست، از ترکیب وزنی در اعداد مربوط، به شرح جدول زیر به دست آمد.

جدول ۵- میزان موفقیت شرکت ها بر اساس شاخص های اقتصادی- اجتماعی

ردیف	نام شرکت	میزان موفقیت
۱۱	پلکانه	-۰/۹۸
۱۲	بايوند	-۰/۰۲
۱۳	دروفرامان	۰/۲۸
۱۴	چغاکبلعلی	۱/۵۱
۱۵	کهرار	-۱/۲۲
۱۶	وحدت	-۱/۱۵
۱۷	نیلوفر	-۰/۰۷
۱۸	سنگابی	۲/۳۹
۱۹	سرفیروزآیاد	-۱/۹۵

ردیف	نام شرکت	میزان موفقیت
۱	رباط ماهیدشت	۲/۸
۲	کمره گره	۱/۳۴
۳	کوزران	-۱/۴۴
۴	احمدوند	-۰/۸۷
۵	سراب ماهیدشت	۰/۴۳
۶	راز آور	۰/۳۶
۷	هفت آشیان	-۱/۰۳
۸	ایثار	-۰/۹۲
۹	حقیقت	-۰/۰۳
۱۰	سلامت	-۰/۴۲

منبع: یافته های تحقیق

چگونگی محاسبه میزان موفقیت شرکت ها

از شرط های زیر برای محاسبه معادله میزان موفقیت هر کدام از شرکت ها استفاده شده است (Sadighi and Mohammadzadeh, 2002).

الف- موفقیت تعاونی در حد کم برآورد شده، اگر:

$S < (\text{Mean}-S.d)$

ب- موفقیت تعاونی در حد متوسط برآورده شده، اگر:

$(Mean-S.d) < S < Mean$

ج- موفقیت تعاونی در حد زیاد برآورده شده، اگر:

$(Mean+S.d) < S < Mean$

د- موفقیت تعاونی در حد بسیار زیاد برآورده شده، اگر:

$S > (Mean+S.d)$

با توجه به یافته های بالا، میزان کلی موفقیت شرکت ها با میانگین ۰/۰۵۲ و انحراف معیار ۱/۳ گویای آن است که حدود ۱۰/۵ درصد از شرکت ها از لحاظ موفقیت در دستیابی به اهداف اقتصادی- اجتماعی در حد کم، ۴۲ درصد در حد متوسط، ۲۶/۵ درصد در حد زیاد، و ۲۱ درصد در حد بسیار زیاد ارزیابی شده اند.

طبقه بندی و رتبه بندی شرکت ها با استفاده از فن تاکسونومی عددی

در پژوهش حاضر، از فن تاکسونومی عددی به صورت یکی از روش های طبقه بندی و گروه بندی شرکت های تعاونی روستایی شهرستان کرمانشاه با بهره گیری از شاخص های اقتصادی و اجتماعی در مجموعه های همگن استفاده شد. شاخص های مورد نظر در این تحلیل عبارت اند از نسبت میانگین سرمایه به تعداد اعضا، نسبت سود ویژه به سرمایه و میزان موفقیت در تأمین کالاهای کوپنی، کالاهای مصرفی و معیشتی، تأمین نهاده های کشاورزی، تأمین وام، خرید و فروش محصولات کشاورزی، موفقیت در جذب مشارکت اعضا در تصمیم گیری های مدیریتی، و موفقیت در حل مسائل و مشکلات اعضا و رسیدگی به انتقادات و پیشنهادها، با استفاده از روش تحلیل مؤلفه های اصلی به مؤلفه های بردار ویژه، وزن هر گویه در پرسشنامه مشخص شد و سپس، این وزن در میانگین پاسخ اعضا هر شرکت (اعداد یک تا پنج) ضرب و شاخص کلی موفقیت برای هر شرکت بدست آمد. آنگاه ماتریس داده ها شامل ۱۹ شرکت (در ستون) و سه متغیر شامل نسبت میانگین سرمایه به تعداد اعضا، نسبت سود ویژه به سرمایه، و شاخص کلی موفقیت (در سطر) تشکیل شد. پس از تهیه ماتریس داده ها و رفع اختلاف مقیاس، فاصله هر شرکت از شرکت دیگر بر مبنای مجموع شاخص های

به کار رفته و فاصله مركب هر شرکت از شرکت ایدهآل محاسبه شد (C_{i0}). هر چه مقدار C_{i0} کوچک‌تر باشد، شرکت مورد نظر به شرکت ایدهآل نزدیک‌تر است. همچنین، محاسبه وضعیت هر شرکت یا DL بر اساس مجموع شاخص‌ها صورت گرفت.

جدول ۶- محاسبه فاصله هر شرکت از شرکت دیگر و رتبه‌بندی شرکت‌ها

ردیف	شرکت	فاصله مركب از مقدار ایدهآل (Cio)	وضعیت شرکت (DL)	رتبه شرکت
۱	رباط ماهیدشت	۳/۴۵۹۲۶۷	۰/۵۲۴۵۸۱	۱
۲	کمره گره	۴/۶۷۱۰۷۷	۰/۷۰۸۳۴۶	۴
۳	کوزران	۵/۹۵۱۶۲۶	۰/۹۰۲۵۳۵	۱۸
۴	احمدوند	۵/۳۷۹۹۶۲	۰/۸۱۵۸۴۵	۱۰
۵	سراب ماهیدشت	۵/۲۸۵۲۴۴	۰/۸۰۱۴۸۲	۷
۶	رازآور	۴/۹۸۵۹۴۷	۰/۷۵۶۰۹۵	۵
۷	هفتآشیان	۵/۷۵۸۶۴	۰/۸۷۲۳۹۴	۱۶
۸	ایثار	۵/۷۳۳۱۶	۰/۸۶۹۴۰۶	۱۵
۹	حقیقت	۵/۰۳۵۳۹۱	۰/۷۶۳۵۹۳	۱۴
۱۰	سلامت	۵/۳۷۵۰۶۳	۰/۸۱۵۱۰۲	۹
۱۱	پلکانه	۵/۵۳۵۶۲۳	۰/۸۳۹۴۵۲	۱۲
۱۲	بايوند	۵/۳۲۵۷۷۲	۰/۸۰۷۶۲۸	۸
۱۳	دروودفرامان	۵/۴۶۳۰۱۸	۰/۸۲۸۴۴	۱۱
۱۴	چغاکبلعلی	۴/۲۳۳۸۲۷	۰/۶۵۷۲۰۴	۳
۱۵	کهرار	۵/۸۳۱۹۰۸	۰/۸۸۴۳۸۱	۱۷
۱۶	وحدت	۵/۶۵۵۹۷۳	۰/۸۰۷۷۰۱	۱۳
۱۷	نیلوفر	۵/۲۳۵۷۱۸	۰/۷۹۳۹۷۱	۶
۱۸	سنجابی	۴/۲۴۰۸۹۵	۰/۶۴۳۱۱۱	۲
۱۹	سرفیروزآیاد	۶/۲۹۸۰۱۱	۰/۹۵۵۰۶۳	۱۹
	میانگین	۰/۲۳۹۴۹۲		
	انحراف معیار	۰/۶۷۷۴۲۴		
	co	۰/۵۹۴۲۴		

منبع: یافته‌های تحقیق

ترسیم تابع تشخیص تعاونی های موفق از ناموفق

در این تحلیل، نخست، متغیر وابسته (متغیر گروه بندی^(۵) یا موفقیت) با استفاده از روش تاکسونومی عددی شناسایی می شود؛ بدین ترتیب که شش شرکت (رتبه های یک تا شش) به عنوان شرکت موفق و شش شرکت (رتبه های چهارده تا نوزده) به عنوان شرکت ناموفق در قالب متغیرهای گروه بندی شده وارد تحلیل می شوند.

اولین متغیری که وارد تحلیل شد، نقش سازمان های دولتی و غیر دولتی در موفقیت تعاونی ها بوده که F آن برابر با $۴۴/۲۸۱$ (بالاترین مقدار) و لامبادای ویلکز^(۶) برابر با $۰/۱۸۴$ (کمترین مقدار) است. در مرحله دوم، متغیر عملکرد سازمان تعاون روستایی با F برابر با $۲۷/۱۱۸$ و لامبادای ویلکز برابر با $۰/۰۴۶$ ، در مرحله سوم، متغیر سرمایه مدیران با F برابر با $۱۷/۷۹۸$ و لامبادای ویلکز برابر با $۰/۰۱۴$ ، و در مرحله چهارم، سرمایه اعضا با F برابر با $۱۱/۹۴۵$ و لامبادای ویلکز برابر با $۰/۰۰۵$ وارد تحلیل شده اند. متغیرهای دارای F کوچک تر از معیار ($۳/۸۴$) وارد تحلیل نشده، که عبارت اند از: سطح تحصیلات اعضا و مدیران، طول مدت عضویت اعضا و مدیران، سابقه مدیریت، آموخت مدیران و اعضا، مهارت فنی مدیران، شناخت مدیران و اعضا از اصول تعاون، عوامل ساختاری و محیطی، سبک مدیریت، سطح تحصیلات اعضا، انگیزه عضویت، و سطح مشارکت اعضا در تعاونی.

معنی دار بودن تابع تشخیص در سطح ۹۹ درصد اطمینان و همچنین، مقدار لامبادای ویلکز که بیانگر معنی داری معادله متمايز کننده است، در جدول ۷ نشان داده شده است. چنان که از این جدول برمی آید، معادله تشکیل شده برای تمایز دو گروه دارای مقدار کای اسکوئر برابر با $۴۱/۹۸۱$ بوده، با چهار درجه آزادی، در سطح بالایی از معنی داری است. این آماره بر معنی داری و قدرت تمیز خوب تابع تشخیص دلالت دارد. عدد ۱ در ستون تعداد معادله، که با دو سطح از متغیر ملاک به دست آمده است، درجه آزادی تعداد متغیرهای موجود در تابع تشخیص را نشان می دهد.

جدول ۷- لامبادای ویلکز و سطح معنی‌داری

آزمون	لامبادای ویلکز	کای اسکوئر	درجه آزادی	سطح معنی‌داری
۱	۰/۰۰۵	۴۱/۹۸۱	۴	۰/۰۰۰

منبع: یافته‌های تحقیق

جدول زیر اهمیت متغیرهای تشخیص دهنده تعاملی‌های موفق از ناموفق را نشان می‌دهد. با در نظر گرفتن قدر مطلق ضرایب استاندارد شده هر کدام از متغیرها، مهم‌ترین متغیرهای تشخیص دهنده تعاملی‌های موفق از ناموفق به ترتیب، عبارت‌اند از: میزان ارتباط شرکت‌ها با سازمان‌های دولتی و غیردولتی، عملکرد سازمان تعامل روستایی، و سرمایه مدیران، و سرمایه اعضای تعاملی.

جدول ۸- ضرایب تشخیصی استاندارد شده

متغیرها	ضرایب
سرمایه مدیران	۳/۲۸۷
ارتباط شرکت با سازمان‌های دولتی و غیردولتی	۶/۰۲۴
عملکرد سازمان تعامل روستایی	-۴/۳۴۰
سرمایه اعضا	-۱/۵۳۱

منبع: یافته‌های تحقیق

جدول ۹- ضرایب تشخیصی استاندارد نشده

متغیرها	نام متغیر	ضرایب
سرمایه مدیران	X _۱	۱/۶۸
ارتباط شرکت با سازمان‌های دولتی و غیردولتی	X _۲	۴/۶۰۴
عملکرد سازمان تعامل	X _۳	۵/۲۵۷
سرمایه اعضا	X _۴	۲/۳
مقدار ثابت		-۲۹/۸۹۶

منبع: یافته‌های تحقیق

$$Y = 1/68X_1 + 4/604X_2 + 5/257X_3 + 2/3X_4 - 29/896$$

برای محاسبه نقطه تمایز^(۷) دو گروه تعاونی، از میانگین دو عدد به دست آمده در

جدول ۱۶ استفاده می کنیم:

$$CO = \frac{12/554 + 12/554}{2} = 0$$

اگر نمره تمایز کمتر از نمره بالا باشد، شرکت ناموفق و اگر از صفر بالاتر باشد، شرکت موفق است. جدول زیر نشان می دهد که از مجموع دوازده شرکت تعاونی که وارد تحلیل شده، شش تعاونی در گروه موفق و شش تعاونی در گروه ناموفق قرار گرفته و میزان پیش بینی تابع در موفق یا ناموفق بودن تعاونی های مورد مطالعه صد درصد است.

جدول ۱۰ - مقادیر تمایز دو گروه تعاونی موفق از ناموفق

مقادیر	سطح تشخیص
-12/554	ناموفق
12/554	موفق

منبع: یافته های تحقیق

بحث و نتیجه گیری

بر اساس نتایج تحقیق، مدیران تعاونی ها از لحاظ میانگین سنی در سطح بالاتری قرار دارند؛ و از آنجا که در این تحقیق، اکثر اعضا و مدیران تعاونی در طیف سنی تقریباً یکنواخت و سطح تحصیلات پایین قرار دارند، سن بر موفقیت بی تأثیر است. از لحاظ سطح تحصیلات، مدیران نسبت به اعضای تعاونی از جایگاهی بالاتر برخوردارند. نتایج تحقیق نشان داده که از دلایل شناخت پایین اعضا و مدیران نسبت به اصول تعامل، عدم ارائه آموزش کافی و پایین بودن کیفیت آموزش های ارائه شده و نیز عدم تناسب آموزش های ارائه شده با نیاز اعضا و مدیران تعاونی بوده است. از لحاظ انگیزه عضویت

در شرکت‌های تعاونی نیز بیشتر اعضا از روی اجبار در زمان اصلاحات ارضی و یا به منظور تأمین نیازهای حرفه‌ای خود به عضویت شرکت درآمده‌اند؛ و از این‌رو، میزان مشارکت اعضا در حد کم برآورد شده است. بنابراین، بر اساس نتایج تحقیق، انگیزه عضویت و نیز مشارکت اعضا بر موفقیت شرکت‌ها مؤثرند. با افزایش سطح تحصیلات و آموزش و شناخت از اصول تعاون، انگیزه عضویت افزایش می‌باید و بدین ترتیب، سرانجام، با افزایش مشارکت اعضا، بر میزان سرمایه شرکت‌های تعاونی افزوده می‌شود. بنابراین، سرمایه مدیران با ضریب ۳/۲۸۷ و سرمایه اعضا با ضریب ۱/۵۳۱ بر موفقیت تعاونی‌ها مؤثرند. البته بهدلیل همبستگی بالا میان این چهار متغیر مستقل، تنها سرمایه اعضا و سرمایه مدیران در ضرایب استاندارد نشده آمده است.

مطالعه تعاونی‌های روستایی شهرستان کرمانشاه نشان می‌دهد که میزان موفقیت ۱۰/۵ درصد از تعاونی‌ها در دستیابی به اهداف اقتصادی- اجتماعی خود در حد کم، ۴۲ درصد در حد متوسط، ۲۶/۵ درصد در حد زیاد، و ۲۱ درصد در حد بسیار زیاد بوده است. همچنین، نتایج یافته‌های تحلیل تشخیصی نشان می‌دهد که سازمان‌های دولتی و غیردولتی مرتبط با تعاونی‌ها نقشی مهم در موفقیت تعاونی‌ها دارند؛ زیرا عملکرد و ارتباط این سازمان‌ها، در نقش حامیان شرکت‌های تعاونی و بهره‌برداران بخش کشاورزی، دارای تأثیری مستقیم بر موفقیت تعاونی‌هاست. سازمان‌های دولتی (بانک کشاورزی، سایر بانک‌ها، جهاد کشاورزی، و اداره بازرگانی) و سازمان‌های غیردولتی (اتحادیه شرکت‌های تعاونی، دهداری‌ها، و بخشداری‌ها) با ضریب تشخیص ۶/۰۲۴ بر موفقیت تعاونی‌ها مؤثرند. میزان موفقیت در شرکت‌های دارای ارتباط قوی با اتحادیه تعاونی از لحاظ حجم معاملات تعاونی، با بانک‌ها از لحاظ اخذ اعتبارات مورد نیاز شرکت، و با سازمان جهاد کشاورزی و بازرگانی از لحاظ تأمین نیازهای حرفه‌ای و معیشتی اعضا بالاتر بوده است. عملکرد سازمان تعاون روستایی در ابعاد کنترل، نظارت و آموزش با ضریب ۴/۳۴۰ در موفقیت تعاونی مؤثر است. با توجه به نقش آموزش در توسعه و پیشرفت سازمان، وضعیت آموزش اعضا و مدیران

شرکت های تعاونی از لحاظ تعداد و کیفیت دوره های آموزشی ارائه شده مورد ارزیابی قرار گرفت. بر اساس نتایج یافته ها، اعضای عادی کمتر از مدیران عامل و هیئت مدیره آموزش دیده اند. بیشتر اعضا و مدیران از کیفیت آموزش های ارائه شده ناراضی بودند؛ و به همین دلیل، برخلاف نتایج سایر محققان، آموزش بر تعاونی های مورد مطالعه بی تأثیر ارزیابی شده است. در بخش اعتبارات (وام پرداختی به شرکت ها) نیز بسیار ضعیف عمل شده، به گونه ای که امروزه با گذشت حدود چهل سال از عمر تعاونی ها، هنوز اعتبارات در حد بسیار کم و در بسیاری موارد، کمتر و یا در حد سرمایه اعضاست. در تحقیق حاضر، با توجه یکسان بودن عوامل ساختاری شامل قوانین و مقررات درون سازمانی و برون سازمانی برای کل جامعه مورد مطالعه، این عوامل در موفقیت شرکت های تعاونی روستایی بی تأثیر ارزیابی شده اند.

یادداشت ها

- | | |
|-----------------------|------------------------|
| 1. static equilibrium | 2. dynamic equilibrium |
| 3. census | 4. structured |
| 5. grouping variable | 6. Wilks's lambda |
| 7. centriods | |

منابع

- ازکی، مصطفی (۱۳۷۴)، *جامعه شناسی توسعه و توسعه نیافتگی روستایی ایران*. تهران: اطلاعات.
- آفاجانی ورزنه، م. (۱۳۸۰). *بررسی و ارزیابی فعالیت های شرکت های تعاونی تولید روستایی استان اصفهان (۱۳۵۱-۷۱)*. اصفهان: دانشگاه صنعتی اصفهان، دانشکده کشاورزی.
- درویشی نیا، ع. (۱۳۷۹). *ارزیابی میزان موفقیت شرکت های تعاونی تولید روستایی در استان مازندران*. تهران: دانشگاه تربیت مدرس، دانشکده کشاورزی.
- شرکت مهندسین مشاور یکم (۱۳۷۷). *مطالعات جامع کشاورزی*, جلد ۲۸. تهران: وزارت جهاد سازندگی، مؤسسه پژوهش برنامه ریزی و اقتصاد کشاورزی.
- شکیبا مقدم، محمد (۱۳۸۱). *مدیریت تعاونی ها*. تهران: میر.
- عنبری، موسی (۱۳۸۰). *مدیریت در تعاونی های کشاورزی*. تهران: سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران.

- منصورفر، کریم (۱۳۸۰)، *تکنیک‌های پیشرفته آماری (آنالیز تشخیصی)*. جزوء درسی. تهران: دانشگاه تهران.
- ناهید، منوچهر (۱۳۴۶)، *نقش شرکت‌های تعاونی در پیشرفت و توسعه کشاورزی*. تهران: انتشارات مؤسسه آموزش و تحقیقات تعاونی.
- Benturaki, Jovin (2000), *Cooperatives and Poverty Alleviation*. England: IDS TEMA.
- Krijcicle, R. V. and Morgan, D. W. (1970), *How to Randomize*. International Educational and Professional. London: Newbury park.
- Sadighi, H. and Mohammadzadeh, G. (2002), “Extension professional staff’s attitude toward participatory approach of extension activities and rural development”. *Journal of International Agricultural and Extension Education*. Vol. 9, No. 2, pp. 7-14.